附件1：

2019年度考核工作安排

 一、医院集中考核

**（一）考核对象**

 1. 部门考核：管理部门10个、业务部门7个；

 2. 部门负责人考核：各部门主任、副主任、主任助理22人（参加中心考核人员除外）；

 3. 优秀和良好科室考核：业务部门考核分组推荐的候选科室。

**（二）考核安排**

**1. 部门考核：**部门报告时间10分钟，提问5分钟。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **部门类型** | **考核部门** | **备注** |
| 1 | 管理部门 | 综合部 |  |
| 2 | 医务部 |  |
| 3 | 医疗质量管理部 |  |
| 4 | 科研教育部 |  |
| 5 | 护理部 |  |
| 6 | 财务部 |  |
| 7 | 事业拓展部 |  |
| 8 | 患者服务部 |  |
| 9 | 招标采购部 |  |
| 10 | 门诊部 |  |
| 11 | 业务部门 | 肿瘤外科部 |  |
| 12 | 肿瘤内科部 |  |
| 13 | 肿瘤放疗部 |  |
| 14 | 综合医学部 |  |
| 15 | 医学病理部 |  |
| 16 | 医学影像部 |  |
| 17 | 药学部 |  |

**2. 干部考核：**报告5分钟，提问3分钟（参加中心考核人员除外，部门负责人代表部门汇报不单独做个人汇报）

胡宗涛、刘志荣、乔迪、张利伟、陈旦旦、茆荣霞、张浩然、丁希平、葛维维、李利、吴昊、赵大龙、张华满、汪晓虹、徐满林、费振乐、王晓燕、陈珂、邓庆梅、王廷昱、高杉、王君萍

按照实际参加的人数10%的比例投票产生优秀个人和院长特别奖名单。

**3. 推优科室考核：**候选科室报告8分钟，提问3分钟。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **考核分组名称** | **实际参加考核科室数** | **推荐名额** |
| 1 | 肿瘤外科部考核分组 | 9 | 3 |
| 2 | 肿瘤内科部考核分组 | 6 | 2 |
| 3 | 肿瘤放疗部考核分组 | 5 | 2 |
| 4 | 综合医学部考核分组 | 6 | 2 |
| 5 | 医学病理部考核分组 | 3 | 1 |
| 6 | 医学影像部考核分组 | 3 | 1 |
| 7 | 药学部考核分组 | 4 | 1 |
| 合计 | 35 | 12 |

**（三）考核组织**

1. 考核组成员：医院领导班子成员；各部门、各科室负责人(每个部门、科室1名代表)。

2. 考核组成员在听取各部门、部门负责人及候选评优科室报告的基础上，投票产生部门及部门负责人的考核结果，并评选出优秀科室和良好科室。

**（四）考核结果运用**

获得“优秀”、“良好”的部门和科室，获得“优秀个人”和“院长特别奖”的管理干部，医院均给予一定奖励；

 二、部门考核按分组自行组织（分组情况附后）

**（一）考核对象**

1. 科室考核：7个部门共36个科室实际参加考核；4个科室未运行，只汇报筹建进展和下一步打算，不参与考核评优。

2. 科室管理干部考核：8个考核分组100名管理干部分别由各考核分组按照实际参加的管理干部数10%的比例推荐优秀个人和院长特别奖名单。

3. 个人考核：各部门、各科室工作人员438人，各考核分组按照实际参加的职工数10%的比例推荐优秀个人和院长特别奖名单。

**（二）考核组织**

各部门考核分组负责本部门的年度考核工作，考核分组成员为分管院领导、部门管理干部及科室负责人和护士长，考核分组成员在听取各科室和管理干部PPT报告的基础上，投票产生业务科室评优的候选名单和优秀个人、院长特别奖推荐名单；工作人员考核在听取口头汇报的基础上，按比例推荐优秀个人、院长特别奖名单。

**（三）考核安排**

**1. 科室考核：**科室报告8分钟，提问3分钟。部门考核分组投票产生科室考核结果，并按照实际参加考核科室数30%的比例推荐优秀和良好科室候选名单（未实际运行的科室除外）

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **所属部门考核分组** | **考核科室** | **备注** |
| 1 | 肿瘤外科部 | 甲状腺乳腺肿瘤科 |  |
| 2 | 脑系肿瘤科 |  |
| 3 | 骨软肿瘤科 |  |
| 4 | 胸部肿瘤科 |  |
| 5 | 腹部肿瘤科 |  |
| 6 | 颌面耳鼻喉肿瘤科 |  |
| 7 | 泌尿肿瘤科 |  |
| 8 | 妇科肿瘤科 |  |
| 9 | 麻醉科（手术室） |  |
| 10 | 肿瘤内科部 | 肿瘤内科部外科分部 |  |
| 11 | 肿瘤内一科 |  |
| 12 | 肿瘤内二科 |  |
| 13 | 肿瘤内三科 |  |
| 14 | 肿瘤内四科 |  |
| 15 | 介入科 |  |
| 16 | 肿瘤放疗部 | 肿瘤放疗部外科分部 |  |
| 17 | 肿瘤放疗一科 |  |
| 18 | 肿瘤放疗二科 |  |
| 19 | 肿瘤放疗三科 |  |
| 20 | 放疗中心 |  |
| 21 | 综合医学部 | 社区公卫科 |  |
| 22 | 内科 |  |
| 23 | 儿科 |  |
| 24 | 产科 |  |
| 25 | 急诊科 |  |
| 26 | 中医科 |  |
| 27 | 医学病理部 | 分子诊断科 |  |
| 28 | 临床病理科 |  |
| 29 | 医学检验科 |  |
| 30 | 输血科 | 未运行 |
| 31 | 生物样本库 | 未运行 |
| 32 | 生物信息室 | 未运行 |
| 33 | 医学影像部 | 放射影像科 |  |
| 34 | 核医学科 | 未运行 |
| 35 | 超声诊断科 |  |
| 36 | 功能检查科 |  |
| 37 | 药学部 | 临床药学科 |  |
| 38 | 药剂科 |  |
| 39 | 静脉配置中心 |  |
| 40 | 药物浓度检测中心 |  |

**2. 管理干部考核：**报告5分钟，提问3分钟（参加医院集中考核人员除外，科室负责人代表科室汇报不单独做个人汇报）

肿瘤外科部考核分组：郭兵、陈飞燕、朱光宇、孙全球、詹守山、段瑾、王焕中、李丹丹、方金满、张玲、操志宏、芮永、何梦婷、孙熙燕、张晚秋、何懿、吴伟东、谢艳芳、刘慧、卫红

肿瘤内科部考核分组：骆鹏、吴晓维、王秀敏、张志明、王娟、孙爱民、凌发银、王为民、杨静静、赵伟、谢华敬

肿瘤放疗部考核分组：徐秀理、朱梅、焦丽、黄祥、王金云、张媛媛、楼建军、王盈、王青、李兵兵、陈乾

综合医学部考核分组：刘军、杨勇、刘韫、姚文萍、卞从梅、徐庆先、戴君、武梅、徐光慧、王延超、李朝芳、胡芳、彭宓娜、周进松、张慧、孙辉、张海燕

医学病理部考核分组：叶芳、孙秋艳、赵加荣、汪祥林

医学影像部考核分组：杨军、周燕飞、匡留洋、孔晓春、倪暾、刘会送、刘莹莹

药学部考核分组：陈美玲、黄峰、朱文靖、夏菲菲

管理部门联合考核分组：傅芳、陈庭新、黄雄文、蒋程程、吴小艳、方结义、葛茂军、杨玉明、沈菲宾、章明、陈茉莉、段焕红、李晓初、饶政勇、张平、李婷、陈露、倪蓓君、阮艳红、张丽、胡芳、罗洪、张翔、盛亮、孙邦琴、汪林芳

各考核分组按照实际参加考核的管理干部人数10%的比例分别推荐优秀个人和院长特别奖名单。

**3. 职工个人考核：**原则上采取口头汇报结合书面填写考核表的方式进行，考核分组按照实际参加考核职工人数10%的比例分别推荐优秀个人和院长特别奖名单。

 **（1）肿瘤外科部考核分组（9个科室共94人）**

 甲状腺乳腺肿瘤科：伍铜锤、徐政、赵树刚、郁洋、孙勇、张少博、徐承、董燕红、柯颖资、潘婉星、吕雪娥、姚嘉、黄宗鑫、吴婷婷

骨软肿瘤科：姜世峰、付宇、夏国仁、储彬

脑系肿瘤科：刘家记、王卓、徐晓东

肿瘤九病区：王甜、倪永青、刘贝贝、杨景辉、张颖、张彩云、李玉玉、张彩云

胸部肿瘤科：汪沛、元及、周志伟、范胜亮、胡军华、汪欣、王莉、付文静、张文雅、吴俊琪、邵子涵、刘莉、都美玲

腹部肿瘤科：韩晗、王伟、张建锋、刘丹丹、谢明晨、黄玉婷、房立瑞、张彤彤、王梦琦

泌尿肿瘤科：焦雯、殷烁

妇科肿瘤科：孙咏梅、蒋大燕、王小虎、魏仃

肿瘤十二病区：王瑾、李倩倩、赵优叶、夏德芬、刘军、胡珍、夏路瑶

颌面耳鼻喉肿瘤科：叶磊、张会平、张文建、刘倩倩、陈青青、方探探、汪锐、马雪雪、张娟、施娇娇、徐菁

麻醉科（手术室、内镜室）：程贞永、谢红、邓国魁、王小燕、李云现、李先锋、巫彩红、蔡晓琴、戚艳、余群玲、贾梦梅、龙娟、周海燕、卢迎顺、吴胜武、刘莹莉、黄梅、孙瑞、许文定

 **（2）肿瘤内科部考核分组（6个科室共53人）**

肿瘤内科部外科分部：夏凡、魏丹丹

肿瘤内一科：后开凤、李霞林、方杰、叶瑞萍、王丹、薄文、刘文仙、余婷、宋祖兰、王思思、朱畅、刘芳芳、李歆雨、王盛楠、陆娟娟、李井洁、解亚兰、刘思雨、郝月明

肿瘤内二科：贾倩倩、聂玉、侯小芳、朱淑青、苏小琴、任少清、齐芸芸、匡钰、张小宁

肿瘤内三科：常娜、任家庭、杨阳、杨丹丹、崔志丽、杨晨、姚培培、史艳琴

肿瘤内四科：张兵、魏文杰、苏杰

肿瘤介入科：韩靖、徐鹏、戴玥、陈玮

肿瘤四病区：黄好、刘露露、顾祖倩、赵燕、吴思琪、陆平平、张伟、陶婷婷

 **（3）肿瘤放疗部考核分组（5个科室共61人）**

肿瘤放疗部外科分部：尹雪、张永康、关晓燕、张华、甘辰、冉宝石

肿瘤放疗一科：娄志霞、林琳、孙瑞霞、程旭、黄影秋、曾平、廖奕、王丽君、陶红、程娜、高吟雪、丁婷、储颖、叶宇慧、韩敏、李慧子、李月、赵俊

肿瘤放疗二科：钱晓涛、王明慧、瞿霏霏、胡格、王云、刘月、郑庆倩、李月姣、崔芬芬、薛亚楠、吴燕、王智敏、张敏

肿瘤放疗三科：李昌振、李文、吴岚、付海云、乔灿灿、卫云、王瑞、储梦琦

放疗中心：刘苓苓、张颂圆、贾杰、王凯、蒋民鹏、王闯、王昱昊、赵婧妤、万子豪 、杨舒琴、蒋盼、王真真、罗迪、鲁黎明、孙晓玲、张晓琴

 **（4）综合医学部考核分组（7个科室共89人）**

内科：周德伟、吴家明、李淑、余萍、盛瑞、卢亚文

急诊科：王海波、姚尚儒、邓强春、李凤

康复病区：刘洪嶒、杨艳艳、周华容、余亚玲、胡雁、汪雨杨、水敏、王摞云、王梦杰、薛小妹、王玲

儿科：徐茂芳、梁敏、王芳、章小院、宋鹏飞、王炜、张颖、郭思琪、徐征、唐梦娇、赵海荣、马晓燕、陈锐、潘成成、王安安

产科：杨梅、柯亚琴、苏晓群、魏亚楠、杨丽静、陈华萍、兰家秀、牛娟、闫艳丽、许书静、刘扬、纪亚亚、谢明敏、郭嫚嫚、蔡苗、曹明怡、陈思梦、刘靓靓、洪敏

社区公卫科：张银、张丽娟、张艳、高兰、金庆华、李健、田野、吴林霞、王发宁、盛海英、钱静、刘雪婷、张初侠、王平、江宗星、刘帅、何丹丹、程宇航、张伟、王琨、张申婷

中医科：汪琴琴、陈永东、张莉莉、万君、姚文乐、卢薇、黄陈

经开服务部：谭雅静、凌琳、梅艳林、管翠红、袁丁璇、金菁

 **（5）医学病理部考核分组（3个科室共21人）**

分子诊断科：刘敬、伊兴旭、蒋浏馨

临床病理科：姬园园、黄婷婷、张继伟、徐徽、何银

医学检验科：计海芬、朱文瑾、姜晓迪、宣静、李杰、刘瑶、李菲菲、徐继、廖鹏、刘畅、卜丹、魏明洋、赵轶

 **（6）医学影像部考核分组（3个科室共21人）**

超声影像科：费素梅、华楠、李靖宇、刘慧玲

放射影像科：张玉成、陶松、陈琦、季必勇、张弦、朱丹丹、周雨、丁梦雅、胡建龙、熊苗苗、蒋益东、宁媛媛、张丽、张乐、李君君

功能检查科：邓玉竹、张文静

 **（7）药学部考核分组（4个科室共29人）**

临床药学科：周鹏、祁巧玲

静脉配置中心：李银花、王燕、陈玉琴、周建、李醒、王毅、王思琪、朱文兵、汪国玉、常乃莺、张中可

药剂科：曹然、刘燕、顾大伟、张涛、方针、储晓芬、侯辉、王书、郭超、张修娣、梅丹阳、董亚南、卞程程

药物浓度检测中心：黄玲玲、吴婷婷、姚媛

 **（8）职能部门联合考核分组（10个部门共70人）**

综合部：雷露、夏芹、李志勇、李杨、闫建国、李彤、欧惠、时青、张静、邢三宝、李瑞、王传文、胡拥军、刘帮忠、孙汉军、刘云龙、何民、杨金明

医务部：张佳令、陈亚运

医疗质量管理部：秦品秀、罗志伟、孔悦、何涛、臧雨姗

护理部：杨洋、王茂云、赵萍、魏林洁、唐雯雯

科研教育部：王鹏

招标采购部：陈俊、刘小莲、李莉

事业拓展部：韩莉、胡汉佳、葛军梅、张守武、平婷婷

患者服务部：郭敏、黄乔、操仙凤、蔡青萍

财务部：焦颖、王兵、吴迪、阮后琴、方英、王茜、闫震、梅彤、杨涛、马娅、姚鸿、宋功意、史一程

门诊部：温跃平、刘金凤、凌德慧、顾成程、沈红雨、朱雅倩、杨冬梅、施春晖、张飞凤、赵素文、谢晓露、余庆洁、吕娜、张然然

1. **本年度工作未满9个月不参加考核人员（70人）**

杨其松、徐红平、许自路、秦诗佳、洪涛、张红健、庞仕秀、刘阳、尹小强、张旻祺、赵建峰、张宝、陈双双、魏前灯、邹晓岚、夏晗、龚玉萍、李明阳、杜成、汪晴、程婷玉、魏杨、赵媛媛、付红蕾、刘楠、李蔷薇、袁静静、刘云龙(医)、张乾坤、张艳(医)、李丽、王雪艳、徐欣然、陶闽、苏悦、刘成晨、陈晨、陶苏玉、李洁、张芳、李俊、鲍娟、胡莹、徐琳琳、周海霞、司璐瑶、潘雪峰、周艺、张淑晴、王欣、李露、汪严、柯亚玲、周倩月、伏晓、程鹏、邓浩、崔灿、罗梅园、汪志萍、蒋瑜、徐冬生、万晓枫、姚茜、吴莉、张梅、秦越、李季、董鹃、林敏

 **（四）考核结果运用：**获得“优秀个人”和“院长特别奖”的个人，由医院给予一定奖励。

附：部门考核分组组成情况

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **分组名称** | **组长** | **副组长** | **成员** | **考核管理****干部人数** | **考核职工人数** |
| 1 | 肿瘤外科部考核分组 | 史秀翠 | 刘志荣 | 王宏志、赵大龙、陈旦旦、李婷及所辖科室的主任和护士长 | 20 | 94 |
| 2 | 肿瘤内科部考核分组 | 夏莉 | 张华满 | 陈维华、陈露及所辖科室的主任和护士长 | 11 | 53 |
| 3 | 肿瘤放疗部考核分组 | 夏莉 | 张利伟 | 陈维华、胡宗涛、陈露及所辖科室的主任和护士长 | 11 | 61 |
| 4 | 综合医学部考核分组 | 曾萍 | 王晓燕 | 高世明、吴昊、张平及所辖科室的主任和护士长 | 17 | 89 |
| 5 | 医学病理部考核分组 | 王恩君 | 陈柯 | 方志友、邓庆梅、孙秋艳、杨武林、聂金福 | 4 | 21 |
| 6 | 医学影像部考核分组 | 王恩君 | 李海 | 王廷昱、钱俊超、孔晓春、刘莹莹、倪蓓君 | 7 | 21 |
| 7 | 药学部考核分组 | 史秀翠 | 高杉 | 杨良保、沈成银、王君萍、黄峰、陈美玲、朱文靖、陈旦旦 | 4 | 29 |
| 8 | 管理部门联合考核分组 | 高世明 | 林源 | 曾萍、王恩君、夏莉、史秀翠、茆荣霞、葛维维、丁希平、陈旦旦、李利 | 26 | 70 |

备注：各考核分组请按照实际参加考核人数的10%推荐优秀个人和院长特别奖人选（四舍五入），并提交推荐意见。**考核时间请自主安排**。